

**Программа курса
«Основы Управления Цепями Поставок»
(Basics of Supply Chain Management),
проводимого компанией Insight Projects Group (Россия),
совместно с Институтом Операционного Менеджмента (Германия)
(Production Management Institute),**

День	Время *)	Тема
1 день	9.30-10.00	Регистрация участников
	10.00-11.30	Вводная информация о сертификации APICS. Введение в управление цепями поставок.
	11.30- 12.00	Кофе брейк
	12.00-13.30	Прогнозирование спроса
	13.30-14.30	Обед
	14.30 –16.00	Планирование
	16.00-16.30	Кофе брейк
	16.30-18.00	Планирование (продолжение)
	18.00-18.30	Подведение итогов дня
2 день	9.30-10.00	Регистрация участников
	10.00-11.30	Планирование потребности в материалах
	11.30-12.00	Кофе брейк
	12.00-13.30	Производственные мощности и контроль хода производства
	13.30–14.30	Обед
	14.30-16.00	Физическая дистрибуция
	16.00-16.30	Кофе брейк
	16.30-18.00	Физическая дистрибуция (продолжение)
	18.00-18.30	Подведение итога дня
3 день	Уточняется	Регистрация участников
		Управление запасами
		Управление запасами (продолжение)
		Управление качеством и закупки
		Производство «Точно вовремя»
		Подведение итогов тренинга. Вручение сертификатов.

*) Организаторы оставляют за собой право вносить в тайминг программы изменения без потери качества подачи материала в тренинге

ВАЖНО!

Тренинг будет проходить на английском языке.

Уровень знания английского языка желательно иметь не ниже Intermediate.

Подробное содержание каждого блока тренинга

Часть 1: Введение в управление цепями поставок		
1	КРАТКИЙ ОБЗОР	
2	РОЛЬ И ВАЖНОСТЬ ПРОИЗВОДСТВА	<ul style="list-style-type: none"> • Создание благосостояния • Внешняя среда операций • Бизнес-стратегия • Длительность цикла • Производственные стратегии • Организации компании
3	КОНФЛИКТ ИНТЕРЕСОВ В ТРАДИЦИОННЫХ СИСТЕМАХ ПОСТАВОК	<ul style="list-style-type: none"> • Физическая дистрибуция • Цели компании • Конфликты интересов в традиционных системах поставок
4	ЧТО ТАКОЕ УПРАВЛЕНИЕ МАТЕРИАЛЬНЫМИ ПОТОКАМИ	<ul style="list-style-type: none"> • Роль управления материальными потоками • Планирование и контроль производства •
5	ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПРОЦЕССЫ	<ul style="list-style-type: none"> • Продуктовая конфигурация • Функциональная конфигурация • Продуктовая конфигурация в сопоставлении с функциональной конфигурацией • Проектная конфигурация
6	ПЛАНИРОВАНИЕ	<ul style="list-style-type: none"> • Цели производства • Иерархия планирование и контроля производства • Планирование ресурсов производства
Часть 2: Прогнозирование		
1	ХАРАКТЕРИСТИКИ СПРОСА	<ul style="list-style-type: none"> • Факторы, влияющие на спрос • Источники спроса • Характеристики спроса • Профили спроса • Что необходимо прогнозировать?
2	ПРИНЦИПЫ ПРОГНОЗИРОВАНИЯ И СБОРА ДАННЫХ	<ul style="list-style-type: none"> • Принципы прогнозирования • Сбор и подготовка данных
3	МЕТОДЫ ПРОГНОЗИРОВАНИЯ	<ul style="list-style-type: none"> • Качественные Методы • Количественные Методы • Методы, опирающиеся на внешние данные • Методы, опирающиеся на внутренние данные • Метод скользящей средней • Метод экспоненциального сглаживания
4	СЕЗОННОСТЬ КОНТРОЛЬ ПРОГНОЗА	
Часть 3: Основное планирование		
1	ПЛАНИРОВАНИЕ И КОНТРОЛЬ ПРОИЗВОДСТВА РАЗРАБОТКА ПЛАНА ПРОИЗВОДСТВА	<ul style="list-style-type: none"> • Цель • Характеристики • Основные стратегии разработки плана производства

2	РАЗРАБОТКА ПЛАНА ПРОИЗВОДСТВА «НА СКЛАД»	<ul style="list-style-type: none"> • Характеристики плана производства «на склад» • Разработка плана производства фиксированного уровня • Стратегия следования за спросом • Использование субподряда
3	ПЛАНИРОВАНИЕ ПОТРЕБНОСТИ В РЕСУРСАХ	<ul style="list-style-type: none"> • Список ресурсов
4	ГЛАВНЫЙ КАЛЕНДАРНЫЙ ПЛАН ПРОИЗВОДСТВА (MPS)	<ul style="list-style-type: none"> • Цель • Задачи • Необходимые исходные данные • Отношение к плану производства
5	РАЗРАБОТКА ГЛАВНОГО КАЛЕНДАРНОГО ПЛАНА ПРОИЗВОДСТВА	<ul style="list-style-type: none"> • Шаги по созданию MPS • Предварительный MPS • Укрупнённое планирование потребности в мощностях • Устранение перегрузки/недогрузки
6	ГЛАВНЫЙ КАЛЕНДАРНЫЙ ПЛАН ПРОИЗВОДСТВА И ПРОДАЖИ	<ul style="list-style-type: none"> • MPS и обещания поставок • Доступное для обещания количество • Горизонт планирования • Границы и зоны во времени
Часть 4: Планирование потребности в материалах		
1	ОСНОВЫ ПЛАНИРОВАНИЯ ПОТРЕБНОСТИ В МАТЕРИАЛАХ	<ul style="list-style-type: none"> • Природа спроса • Взаимосвязь с другими функциями планирования и контроля производства • Задачи MRP • Необходимые исходные данные для процесса MRP
2	СПЕЦИФИКАЦИЯ	<ul style="list-style-type: none"> • Описание • Связи «родитель-компонент» • Данные «где применяется» и указание источников спроса • Кто использует спецификации?
3	ПРОЦЕСС ПЛАНИРОВАНИЯ ПОТРЕБНОСТИ В МАТЕРИАЛАХ (MRP)	<ul style="list-style-type: none"> • Длительность цикла, разузлование и отступ по длительности цикла • Валовые и чистые потребности • Запуск плановых заказов • Основная запись MRP
4	ИСПОЛЬЗОВАНИЕ MRP	
Часть 5: Управление мощностями и контроль хода производства		
1	УПРАВЛЕНИЕ МОЩНОСТЯМИ ПРОЦЕСС ПЛАНИРОВАНИЯ МОЩНОСТЕЙ	<ul style="list-style-type: none"> • Определение мощности • Процесс планирования мощностей • Определение доступных мощностей • Эффективный фонд времени • Коэффициент использования времени • Коэффициент выполнения норм • Расчётная мощность • Демонстрируемая мощность
2	ПЛАНИРОВАНИЕ ПОТРЕБНОСТИ В МОЩНОСТЯХ	<ul style="list-style-type: none"> • Загрузка • Планирование потребности в мощностях • Профиль загрузки • Устранение перегрузки/недогрузки
3	КОНТРОЛЬ ХОДА ПРОИЗВОДСТВА	<ul style="list-style-type: none"> • Цели • Функции • Требования к данным

4	СОСТАВЛЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ РАСПИСАНИЙ	<ul style="list-style-type: none"> • Задачи • Техники составления расписаний и формирования загрузки • Узкие места • Выполнение плана
5	КОНТРОЛЬ	<ul style="list-style-type: none"> • Контроль входных/выходных потоков работ • Контроль приоритетов • Правила диспетчерского управления • Производственные отчеты
Часть 6: Основы управления запасами		
1	ВВЕДЕНИЕ В УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ	<ul style="list-style-type: none"> • Что такое запасы? • Общее управление запасами • Управление запасами номенклатурных позиций
2	ОБЩЕЕ УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ	<ul style="list-style-type: none"> • Запасы и материальные потоки • Почему образуются запасы • Функции запасов • Цели создания запасов • Основные проблемы
3	ИЗДЕРЖКИ, СВЯЗАННЫЕ С ЗАПАСАМИ	<ul style="list-style-type: none"> • Себестоимость номенклатурных позиций • Издержки хранения • Издержки заказа • Издержки вследствие отсутствия запаса • Издержки, связанные с мощностями
4	ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ И ЗАПАСЫ	<ul style="list-style-type: none"> • Бухгалтерский баланс • Отчет о прибылях и убытках • Анализ движения денежных средств • Оборачиваемость запасов • Оценка стратегических показателей
Часть 7: Управление запасами		
1	РАЗМЕР ЗАКАЗА	<ul style="list-style-type: none"> • Сколько необходимо заказать за один раз • Партия-для-партии или нормативный размер заказа • Цели управления цепями поставок
2	ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РАЗМЕР ЗАКАЗА (EOQ)	<ul style="list-style-type: none"> • Предположения • Средний уровень запасов и число заказов в год • Экономический размер заказа • Формула экономического размера заказа • Когда предположения EOQ неверны • Как уменьшать размер партии
3	СИСТЕМЫ ЗАКАЗА ДЛЯ НОМЕНКЛАТУРНЫХ ПОЗИЦИЙ НЕЗАВИСИМОГО СПРОСА СИСТЕМА «ТОЧКИ ЗАКАЗА»	<ul style="list-style-type: none"> • Введение • Формула расчета точки заказа
4	СТРАХОВОЙ ЗАПАС	<ul style="list-style-type: none"> • Зачем нужен страховой запас • Уровни обслуживания
5	ОПРЕДЕЛЕНИЕ ДОСТИЖЕНИЯ «ТОЧКИ ЗАКАЗА»	<ul style="list-style-type: none"> • Система «двух корзин» • Постоянный учет запасов
6	ПЕРИОДИЧЕСКАЯ СИСТЕМА ОСМОТРА ЗАПАСОВ ПРОВЕРКА ДАННЫХ О ЗАПАСАХ	<ul style="list-style-type: none"> • Периодический осмотр запасов • Циклический подсчет • Пример частоты подсчета

7	УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ на основе ABC-принципа	<ul style="list-style-type: none"> • Концепция • ABC-классификация • ABC-процесс • Примеры вычислений • Контроль, основанный на ABC-классификации
Часть 8: Физическая дистрибуция		
1	ФИЗИЧЕСКАЯ ДИСТРИБУЦИЯ	<ul style="list-style-type: none"> • Система физической дистрибуции • Основные составляющие физической дистрибуции • Взаимодействия
2	СКЛАДИРОВАНИЕ	<ul style="list-style-type: none"> • Основные операции на складе • Управление складом • Местоположение запаса • Комплектация и сборка заказа • Упаковка для дистрибуции • Использование площади склада
3	РАСПРЕДЕЛЁННЫЕ ЗАПАСЫ	<ul style="list-style-type: none"> • Вытягивающая система (pull) • Проталкивающая система (push) • Планирование потребности в дистрибуции (DRP)
4	ТРАНСПОРТИРОВКА	<ul style="list-style-type: none"> • Основные способы транспортировки • Стоимость транспортировки
Часть 9: Управление качеством и закупки		
1	ГЛОБАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ ПОЧЕМУ СЕЙЧАС О КАЧЕСТВЕ?	<ul style="list-style-type: none"> • Требования клиентов • Вызов мировой конкуренции
2	ЗАТРАТЫ, СВЯЗАННЫЕ С КАЧЕСТВОМ	<ul style="list-style-type: none"> • Требования клиентов • Преимущества издержек/производительности • Затраты на качество • Общие затраты на качество до и после усовершенствований
3	ВАРИАЦИЯ	<ul style="list-style-type: none"> • Вариация процесса
4	КАЧЕСТВО ПРОИЗВЕДЕННЫХ ПРОДУКТОВ	<ul style="list-style-type: none"> • Качество производства
5	МЕТОДЫ РЕШЕНИЯ ПРОБЛЕМ	<ul style="list-style-type: none"> • Анализ Pareto • Причинно-следственные диаграммы («Рыбья кость») • Контрольные графики
6	УПРАВЛЕНИЕ ПРОЦЕССОМ ИЛИ КОНТРОЛЬ КАЧЕСТВА ПРОДУКТА ЗАКУПКИ	<ul style="list-style-type: none"> • Фокус, задачи и значение • Цикл закупок • Контроль заказа • Формирование спецификаций продукта • Выбор поставщиков • Соглашения с поставщиками
Часть 10: Производство «Точно вовремя»		
1	ПРОИЗВОДСТВО «ТОЧНО ВОВРЕМЯ» (JUST-IN-TIME) ПОТЕРИ	<ul style="list-style-type: none"> • Потери, вызванные плохими спецификациями и плохим дизайном продукта • Потери, вызванные производственными причинами
2	НЕПРЕРЫВНОЕ ПРОИЗВОДСТВО И ПРЕДМЕТНО-ЗАМКНУТЫЕ УЧАСТКИ	<ul style="list-style-type: none"> • Непрерывное производство • Конфигурация производственного процесса • Предметно-замкнутые участки
3	ГИБКОСТЬ ПРОЦЕССА	<ul style="list-style-type: none"> • Гибкость оборудования • Сокращение подготовительного времени

4	ГЛОБАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ (TQM)	<ul style="list-style-type: none"> • Уменьшение размеров партий • Сокращение длительности цикла • Сокращение незавершённого производства
5	ВЫТЯГИВАЮЩИЕ СИСТЕМЫ (PULL)	•
6	ОТНОШЕНИЯ С ПОСТАВЩИКАМИ И ЛП	•
7	ГЛОБАЛЬНОЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ (Total Productive Maintenance)	<ul style="list-style-type: none"> • Профилактическое обслуживание • Глобальное производительное обслуживание • Концепция глобального производительного обслуживания
8	РАСШИРЕНИЕ ЗОНЫ ОТВЕТСТВЕННОСТИ РАБОТНИКОВ	
9	ЛП И ТРАДИЦИОННЫЕ СИСТЕМЫ	
10	ВЗАИМОСВЯЗЬ МЕЖДУ MRP, ЛП И TQM	

ООО «Инсайт Проджектс Групп»
 тел/факс (495) 720 82 60
 e-mail: info@inprojects.ru
www.inprojects.ru